# Gerenciamento de projetos

### **O que é?**

* Aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas para planejar, executar e controlar atividades com o objetivo de atingir os objetivos estabelecidos dentro de restrições específicas, como prazo, custo, qualidade e recursos.
* É o processo de planejar, executar e monitorar um projeto para entregá-lo com sucesso.

Além disso, o gerenciamento de projetos analisa, acompanha e define:

* Prazos e cronograma;
* Recursos (humanos, financeiros e instrumentais);
* Distribuição de tarefas;
* Organização das tarefas em ordem cronológica;
* Alteração de pontos do projeto que apresentarem problema.

### **Benefícios**

* Alinhamento estratégico;
* Mais controle e previsibilidade;
* Melhoria no trabalho em equipe (comunicação e colaboração);
* Melhoria na qualidade do trabalho;
* Otimização de recursos;
* Redução de risco;
* Aumento da eficiência e produtividade;
* Redução da sobrecarga;
* Investimento em projetos realistas;
* Maior chance de um projeto de sucesso.

### **Estágios da gestão de projetos/ Ciclo de vida do projeto**

* **Fase inicial** - Análise com a equipe sobre a possibilidade de realização do projeto; Conseguimos fazer esse projeto? Por que devemos fazer ele? Quais seriam suas entregas?
* **Organização e preparo do projeto (Planejamento)** - Coleta de informações, determinação de equipes, elaboração do cronograma.
* **Execução** - Realização do que foi combinado.
* **Monitoramento** - Acontece junto com a execução; Permite ter mais controle e visão da situação em que o projeto se encontra.
* **Encerramento** - Entrega do projeto; Julgamento crítico do que foi realizado no projeto; Retrospectiva para analisar o que deu certo e o que poderia ter sido melhor; Relatório final do projeto; Armazenamento da documentação do projeto.

### **Metodologias de gerenciamento de projetos**

* **SCRUM;**
* **Kanban;**
* Cascata.

### **Algumas ferramentas para gerenciamento**

* Microsoft Project;
* Jira;
* Trello;
* Microsoft Planner.